

2006 VSH / AVR Vuilverbranding Rotterdam: 'Strategisch Project Beheer'

Dit strategische project voor de stad Rotterdam (Nederland) werd begeleid door VSH, dat een nulmeting liet uitvoeren voor de strategische impact met behulp van de 'Brus-tool'. Voor een project zoals dit, staat gewoonlijk zeer veel op het spel. Bij het renoveren en uitbreiden van vuilverbrandingsovens is het een must om een volledig werkend 'product' op te leveren binnen de begrote tijd en kosten.

Bij overheden zijn er legio voorbeelden van strategische projecten die niet binnen de planning worden afgerond. Het was voor AVR een absolute wens om wel binnen de planningen te blijven en VSH was bereid de uitdaging aan te gaan. Ook zag VSH de noodzaak om aanvullend een analyse-instrument te gebruiken dat kansen en bedreigingen gevalideerd en betrouwbaar in kaart kon brengen.

Het project was voor opdrachtgever en opdrachtnemer van zo'n omvang en belang dat het een 'Strategisch project' genoemd werd en door de inhoud en impact ook geschikt was om van een strategische decision-tool gebruikt te maken. Op basis van specifieke input van VSH werd een decision-design ontwikkeld, dat in zijn eenvoudigste vorm het resultaat op de volgende bladzijde opleverde.

In dit project werd voor de betrouwbaarheidsanalyse ook gebruik gemaakt van de correlatietechniek, waarbij de samenhang werd berekend tussen 'Overall Schattingen'(OE's) van alle projectmedewerkers' enerzijds en anderzijds 'de berekende RP-Indices'. De resultaten van de toetsing hebben opgeleverd, dat ongedachte belemmeringen zichtbaar werden en de kans op een succesvol project werd vergroot door maatregelen die vóór de start van het project werden genomen. Het project werd binnen de gestelde opleveringscriteria opgeleverd.

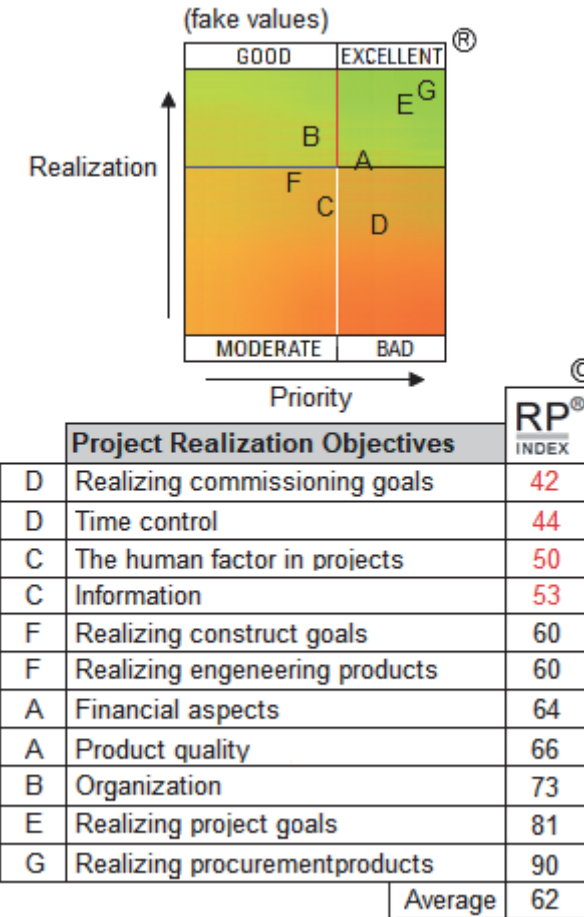
Pierre ten Holter

Visser & Smit Hanab
Senior Project Manager

Uit referentie uit 2007

De methodiek heeft ons geholpen om inzicht te krijgen in de sterke en zwakke kanten van het project en de validatie van de 'scan' werd aangetoond door een match te maken tussen de resultaten van de scan en de daadwerkelijke beheersing van projectprocessen.

Deze informatie is onderdeel van het boek 'Betrouwbaar Strategisch Beslissen'. Aan die informatie zijn Autorsrechten en Kennisrechten verbonden. Zie de Algemene Voorwaarden op de website.



Bovenstaande 11 Objectives zijn in zoverre onderwerpspecifiek, dat ze niet voor alle soorten megaprojecten standaard gebruikt kunnen worden of niet allemaal gebruikt kunnen worden. Voor dit project werd ook een overzicht gegeven van de drie 'slechtst scorende Hidden Implementation Bottlenecks'. Voor deze case zijn om privacy-redenen 'fake values' gebruikt.

(fake values)

Objectives	Drivers		RP [®] INDEX
Organization	2.7	Document coordination	33
Information	4.10	Optimize projectfiles on network	48
Realizing engeneering products	7.8	Use a valide verification plan	55